

# Kauf deutscher Firmen durch Schweizer



**Von Mark Niggemann**  
*Institut für Wirtschaftsberatung  
 Niggemann & Partner GmbH  
 Meinerzhagen / Deutschland*

Die Zahl der Übernahmen deutscher Firmen durch ausländische Investoren ist in den vergangenen Jahren rapide angestiegen. Dabei standen vor allem deutsche Industrieunternehmen ganz oben auf der Einkaufsliste. Auch für Schweizer Unternehmen gibt es gute Gründe, in den Wirtschaftsstandort Deutschland zu investieren. Deutschland ist das beliebteste Investitions-Zielland der Schweizer. In Schweizer Investorenkreisen werden deutsche Unternehmen als solide aufgestellt und krisensicher skizziert. Gerade innovative Technologie macht deutsche Firmen interessant.

## Strategische Gründe

Wie aktuelle Zahlen belegen, haben Schweizer Firmen mittlerweile drei Mal so viele Beschäftigte in Deutschland wie deutsche Unternehmen in der Schweiz. Der rasante Anstieg des Investitionsvolumens durch Schweizer in Deutschland ist einerseits auf den starken Franken und andererseits auf das robuste Wirtschaftswachstum in Deutschland zurückzuführen. Für viele Schweizer Unternehmen hat ein Produktionsstandort im Euro-Währungs-



**und Edy Fischer**  
*Institut für Wirtschaftsberatung  
 Niggemann, Fischer & Partner GmbH  
 Zürich*

raum einen hohen Stellenwert und führt zum Teil zu deutlichen Kostenreduzierungen; zudem verringert er Wechselkursrisiken. Schon heute erfolgt bei vielen Unternehmen ein Grossteil des Absatzes auf Euro-Basis. Die Kosten Schweizer Standorte müssen mit Franken bezahlt werden. Fallen Produktionskosten auch auf Euro-Basis an, können diese direkt mit den Erlösen auf Euro-Basis gezahlt werden.

Viele aufstrebende KMU stossen an Wachstumsgrenzen. Im Zuge dessen suchen Schweizer Firmen nach Möglichkeiten zur Ausweitung ihrer Marktposition oder nach neuen Absatzmärkten. Zudem gilt es gerade für Schweizer Unternehmen, nach Verlagerungsalternativen von Teilen der Produktion Ausschau zu halten, die im Sinne der Neuausrichtung von Wertschöpfungsketten Kostensenkungspotenziale bieten.

Auch logistische Themen zur Erleichterung des Warenflusses spielen bei den Überlegungen eine gewichtige Rolle, da die Schweiz kein Mitglied der EU-Zollunion ist. Weiter ist die Erschliessung günstiger Einkaufsquellen über EU-Tochtergesellschaften als we-

sentliches Motiv für Schweizer zu nennen. Losgelöst hiervon zeigt der Wirtschaftsstandort Deutschland, dass dieser unter anderem mit der hervorragenden Qualifikation seiner Arbeitskräfte, seiner ausgeklügelten Verkehrsinfrastruktur sowie seinem stabilen politischen und rechtlichen Umfeld punktet.

## Kauf deutscher Firmen richtig gestalten

Der Kauf eines Unternehmens sollte auf Seiten des Investors gut geplant werden. Neben Standortfragen (Verfügbarkeit von Flächen und Personal usw.) muss berücksichtigt werden, wo die Kunden ihren Sitz haben. Durch eine kluge Standortwahl können nennenswerte Vorteile erreicht werden. Von entscheidender Bedeutung sind die Organisation und der Prozess einer Unternehmensübernahme bzw. -integration.

Neben finanzwirtschaftlichen Themen geht es primär um die Kommunikation mit der bestehenden Belegschaft und die Schaffung einer einheitlichen Firmenkultur. In vielen Fällen hat es sich als vorteilhaft herausgestellt, die Dienste eines erfahrenen M&A-Beraters in Anspruch zu nehmen. Von Vorteil ist es, wenn der Berater mit den Gegebenheiten sowohl in der Schweiz als auch in Deutschland vertraut ist und hierdurch als Vermittler zwischen den Partnern auftreten kann. Seine Aufgaben erstrecken sich dabei von der Beschaffung notwendiger Informationen zu Absatzmärkten bis zu den wirtschaftlichen Verhältnissen des Zielunternehmens. Ausserdem bindet er verschiedene Fachberater mit ein, die in Deutschland die standesrechtliche Beratung (rechtlich und steuerlich) übernehmen können. Ziel des Beraters ist es, das Unternehmen zu finden, welches den Vorstellungen des Investors am nächsten kommt und zu einem «akzeptablen» Kaufpreis zu erwerben ist.

*m.niggemann@ifwniggemann.de  
 e.fischer@ifwniggemann.ch  
 www.ifwniggemann.de  
 www.ifwniggemann.ch*